



**CRMV MA**

Conselho Regional de Medicina Veterinária  
do Estado do Maranhão

# Relato Integrado 2025


Conselho Regional de Medicina Veterinária do Maranhão


---





# SUMÁRIO


01  Mensagem do Presidente

02  Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

03  Riscos, Oportunidades e Perspectivas (SWOT)

04  Governança, Estratégia e Desempenho

05  Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

06  Declaração de Integridade do Relato

# Mensagem do Presidente

O exercício de 2025 representa um período de relevantes avanços institucionais e de transição de gestão no Conselho Regional de Medicina Veterinária do Maranhão (CRMV-MA), marcado pela posse da nova Diretoria em 29 de junho, reafirmando o compromisso com a proteção da sociedade e a valorização das classes médica-veterinária e zootécnica.

A gestão esteve orientada pelos princípios da ética, transparência e eficiência, com fortalecimento das ações de fiscalização, evidenciado pela ampliação das atividades finalísticas, com destaque para a realização de 247 termos de constatação e 126 autos de infração. A realização de 24 sessões plenárias assegurou a regularidade da governança e a efetividade das decisões colegiadas.

No âmbito financeiro, o resultado superavitário do exercício reflete a responsabilidade na gestão dos recursos públicos, com eficiência na arrecadação e controle das despesas, garantindo equilíbrio fiscal e sustentabilidade institucional.

Destaca-se, ainda, o avanço na governança, com o fortalecimento dos mecanismos de controle interno, gestão de riscos e conformidade, bem como a ampliação da transparência ativa e da comunicação institucional, com maior alcance dos canais digitais e incentivo à participação social por meio da Ouvidoria.

## Destques da Gestão 2025

- ✔ **Avanço na Fiscalização:** Intensificação das ações e maior cobertura territorial.
- ✔ **Equilíbrio Financeiro:** Gestão responsável e otimização de recursos.
- ✔ **Governança:** Aprimoramento dos processos internos e transparência.
- ✔ **Comunicação:** Aproximação com a sociedade e os profissionais inscritos.



**Dr. Eric Takashi**





Presidente do CRMV-MA • Gestão 2025-2028



# Visão Geral Organizacional

## & Ambiente Externo

Identidade institucional, estrutura administrativa, canais de comunicação e análise do cenário setorial

-  **Identidade: Missão, Visão e Valores**
-  **Estrutura Organizacional e Governança**
-  **Canais de Comunicação e Ouvidoria**
-  **Análise do Ambiente Externo**



# 01

## Capítulo

## Perfil Institucional CRMV-MA

### **Natureza Jurídica**

Autarquia Federal integrante do Sistema CFMV/CRMVs, dotada de personalidade jurídica de direito público, com autonomia administrativa e financeira.

### **Finalidade**

Orientar, disciplinar e fiscalizar o exercício profissional da Medicina Veterinária e da Zootecnia no Estado do Maranhão, zelando pela ética e qualidade dos serviços prestados à sociedade.


### **Público de Interesse**

Profissionais inscritos (Médicos Veterinários e Zootecnistas), sociedade em geral, instituições de ensino, órgãos de controle, empresas do setor e parceiros institucionais.

### **Período e Gestão**

**Período do Relatório:** 01/01/2025 a 31/12/2025

**Transição de Gestão:** Nova Diretoria Executiva empossada em 01/07/2025 para o triênio 2025-2028.

 O CRMV-MA atua como órgão de consulta dos governos da União, dos Estados e dos Municípios em assuntos relativos às profissões de médico veterinário e zootecnista.



## Missão

Atuar em benefício do bem-estar animal e da sociedade, orientando, disciplinando e fiscalizando o exercício profissional da Medicina Veterinária e Zootecnia no Estado do Maranhão.



## Visão

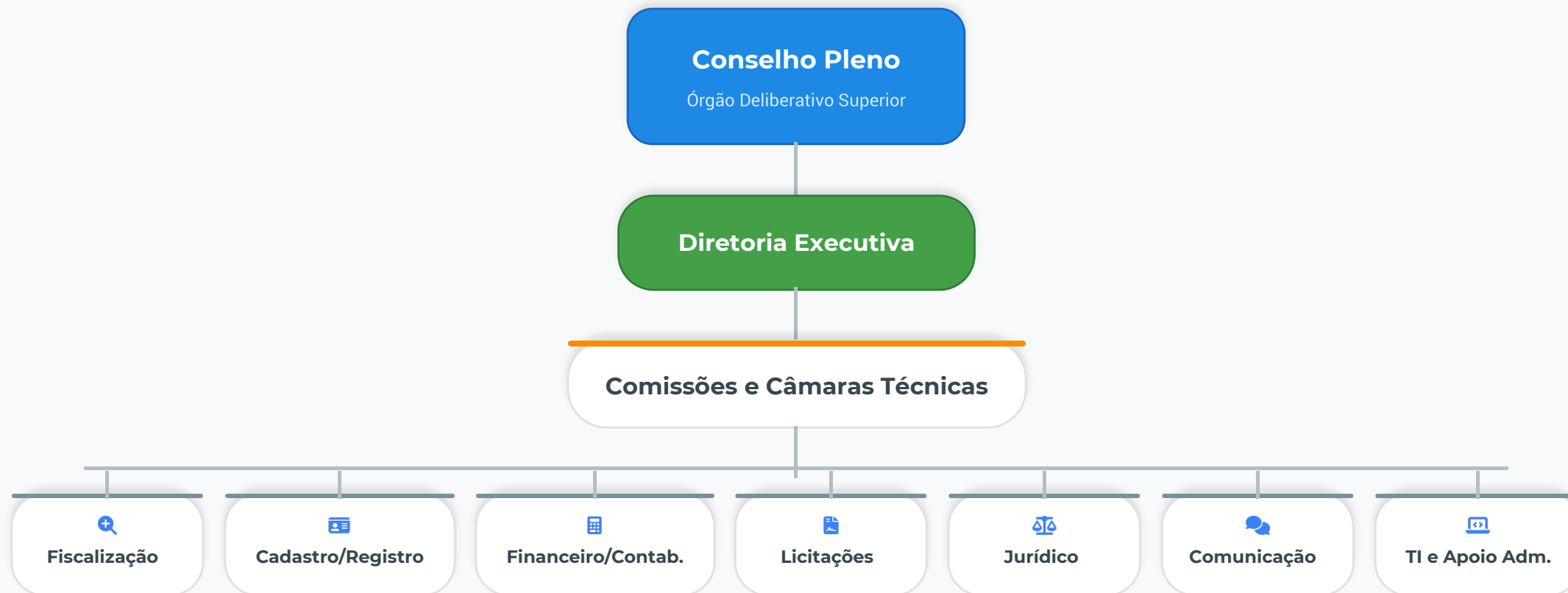
Ser reconhecido pela valorização da Medicina Veterinária e da Zootecnia e pela efetividade na proteção à sociedade.



## Valores

- ✓ Ética
- ✓ Transparência
- ✓ Legalidade
- ✓ Impessoalidade
- ✓ Eficiência
- ✓ Responsabilidade Social

Hierarquia administrativa e funcional do CRMV-MA



**Nota Estratégica:** O Mapa Estratégico para 2026 mantém as diretrizes fundamentais vigentes no exercício de 2025, garantindo a continuidade das ações de fiscalização e modernização administrativa.



## Plenário

Órgão legislativo e deliberativo máximo da instituição, integrado por todos os membros efetivos do CRMV-MA. Responsável pelas decisões estratégicas, julgamento de processos éticos e aprovação de contas e orçamentos.

 *Atribuições conforme Art. 4º da Resolução CFMV nº 591/92*



## Diretoria Executiva

Integrada pelo Presidente, Vice-Presidente, Secretário-Geral e Tesoureiro. Responsável pela execução das deliberações do Plenário, gestão administrativa e financeira, e representação legal do Conselho perante a sociedade e órgãos de controle.

 *Gestão executiva e representação institucional*



## Assessorias

Unidades de apoio técnico especializado nas áreas Jurídica, Contábil, Tecnologia da Informação e Comunicação. Prestam suporte técnico-normativo ao Plenário e à Diretoria para fundamentar decisões e garantir a legalidade e eficiência dos atos.

 *Suporte técnico e consultivo especializado*



## Comissões Técnicas

Grupos de trabalho temáticos compostos por profissionais especialistas. Promovem discussões técnicas, emitem pareceres, organizam eventos e assessoram o Conselho em temas específicos da Medicina Veterinária e Zootecnia.

 *Assessoramento técnico-científico*





## Fiscalização

Fiscalizar o exercício profissional da Medicina Veterinária e Zootecnia

Expedir e lavrar Autos de Infração e Multa

Emitir Termos de Fiscalização e Constatação

Verificar regularidade de empresas e RTs



## Administrativo / Cadastro

Atendimento e orientação a profissionais e empresas

Processamento de inscrições, transferências e cancelamentos (PF/PJ)

Homologação de Responsabilidade Técnica (ART)

Atualização cadastral e emissão de documentos



## Financeiro / Contabilidade

Execução de pagamentos e folha de pessoal

Emissão e gestão de boletos e anuidades

Renegociação de dívidas e cobrança administrativa

Controle patrimonial e aquisição de materiais



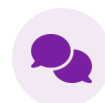
## Compras / Licitações

Processos de compras e contratações de serviços

Seleção da proposta mais vantajosa (Lei 14.133/2021)

Promoção da transparência nos processos licitatórios

Gestão de contratos administrativos




## Ouvidoria

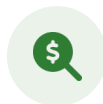
Elo de ligação entre o usuário e o CRMV-MA

Tratamento de manifestações (sugestões, elogios, denúncias)

Promoção do controle social e transparência

Fornecimento de dados para melhoria da gestão

 Em conformidade com a Lei de Acesso à Informação (Lei nº 12.527/2011), o CRMV-MA adota o princípio fundamental de que o acesso à informação pública é a regra, e o sigilo, a exceção.



## Portal da Transparência

Canal dedicado à divulgação ativa de dados financeiros, orçamentários, licitações, contratos e gestão de pessoas, garantindo o controle social.

✔ Informações proativas

🔗 [portaldatransparencia.gov.br](http://portaldatransparencia.gov.br)



## Site Institucional

Principal hub de informações para profissionais e empresas. Reúne legislação, notícias, serviços online, documentos oficiais e campanhas.

🌐 [www.crmvma.org.br](http://www.crmvma.org.br)

📄 Serviços e Legislação



## Redes Sociais

Canais de interação rápida e divulgação de conteúdo educativo e institucional para engajamento da classe e sociedade.

@ Instagram @crmvmma

▶ YouTube / WhatsApp



## Publicações e Eventos



## Ouvidoria



Instituída pela **Resolução CRMV-MA nº 06/2021** e Portaria nº 25/2021. A Ouvidoria atua como elo entre o cidadão e a administração, recebendo manifestações para subsidiar a melhoria contínua da gestão e promover o controle social.



## E-mail Oficial

[sic@crmvma.org.br](mailto:sic@crmvma.org.br)

Canal direto e documental



## Plataforma Fala.BR

[falabr.cgu.gov.br](http://falabr.cgu.gov.br)

Sistema Integrado Nacional



## Formulário Online

[www.crmvma.org.br/ouvidoria](http://www.crmvma.org.br/ouvidoria)

Acesso rápido via portal



## Atendimento Presencial

Sede do CRMV-MA

São Luís/MA (Horário Comercial)



## Correspondência

Carta via Correios

Endereçada à Ouvidoria



Sugestões



Elogios



Solicitações

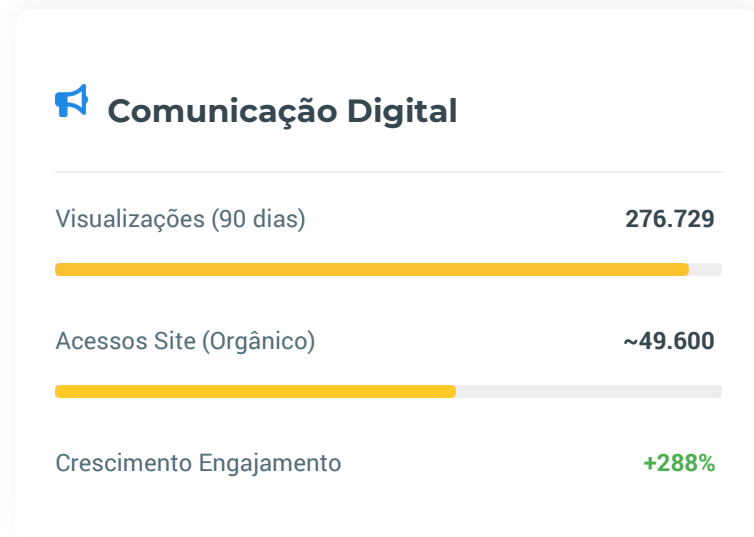
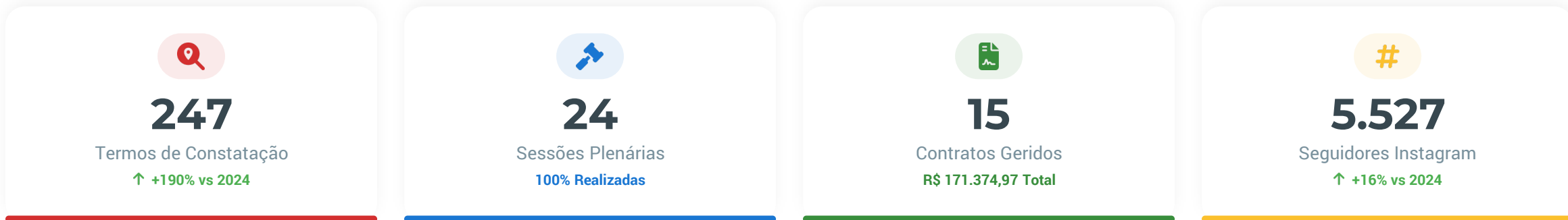


Reclamações



Denúncias

“Os resultados demonstram intensificação significativa das ações fiscalizatórias, fortalecimento da governança através das sessões plenárias regulares, e expansão da presença digital, alinhados aos objetivos estratégicos do CRMV-MA.”



## Nossos Capitais

**Humano:** 10 funcionários (6 efetivos, 4 comissionados)

**Diretivo:** 4 Diretores Executivos

**Deliberativo:** 6 Conselheiros Efetivos

**Apoio:** 01 Terceirizado

**Tecnológico:** Sistemas de gestão e fiscalização

Capital Intelectual   Capital Financeiro

## Atividades-Chave

**Registrar/Cadastrar** profissionais e empresas

**Fiscalizar** o exercício profissional

**Julgar** processos ético-profissionais

**Orientar** a classe e a sociedade

**Disciplinar** condutas irregulares

Promover educação continuada

## Produtos Gerados

**220** Novos profissionais registrados

**98** Novas empresas registradas

**13** Solenidades de entrega de carteiras

**243** Carteiras profissionais entregues

**24** Plenárias realizadas

**940** ARTs homologadas

## Canais de Entrega

**Portal da Transparência:** Prestação de contas

**Atendimento na Sede:** Presencial

**Site Institucional:** Serviços online

**Redes Sociais:** Divulgação e interação

**Ouvidoria:** Canal de escuta ativa

**Fiscalização in loco:** Presença física

Digital   Presencial

## Impactos Gerados

Proteção à sociedade e saúde pública

Valorização da Medicina Veterinária

Regulação do mercado de trabalho

**132** Fiscalizações realizadas

**45** Autos de Infração

**85** Termos de Constatação

**02** Termos de Fiscalização

## Fontes de Receita

Anuidades (Pessoa Física e Jurídica)

Emissão de ART e Certidões

Taxas e Emolumentos

Multas de Fiscalização

Convênios CFMV

Receitas Patrimoniais

## Resultado Financeiro 2025

Receita Realizada

**R\$ 2.633.674,55**

Composição:

67% Anuidades

10% Taxas

23% Outras

\*Dados consolidados do exercício 2025

Pilares estratégicos para o cumprimento da missão institucional

As atividades finalísticas são fundamentais para o CRMV-MA, pois refletem a missão principal da organização, assegurando a qualidade dos serviços prestados à sociedade e a valorização profissional.



01

## Fiscalização

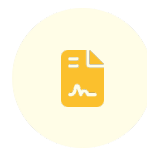
Regular e fiscalizar os limites de atuação profissional, garantindo o cumprimento das normas e a presença de Responsável Técnico (RT).



02

## Orientação

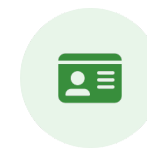
Orientar os profissionais e empresas sobre o exercício ético do ofício, com foco em educação continuada e prevenção de infrações.



03

## Normatização

Estabelecer diretrizes claras para cada profissão através de atos administrativos, portarias e resoluções normativas.



04

## Registro

Gerir cadastros de Pessoas Físicas e Jurídicas, mantendo dados atualizados e controle de ARTs e Responsabilidade Técnica.



05

## Julgamento





Zelar pela ética da profissão em todas as áreas, conduzindo processos ético-profissionais e aplicando sanções quando necessário.

# 02

## Capítulo

# Riscos, Oportunidades & Perspectivas

Análise estratégica, gestão de riscos corporativos e visão de futuro do CRMV-MA

-  **Gestão de Riscos e Compliance**
-  **Análise SWOT (Matriz Estratégica)**
-  **Ambiente Externo e Tendências**
-  **Gestão de Riscos Jurídicos**

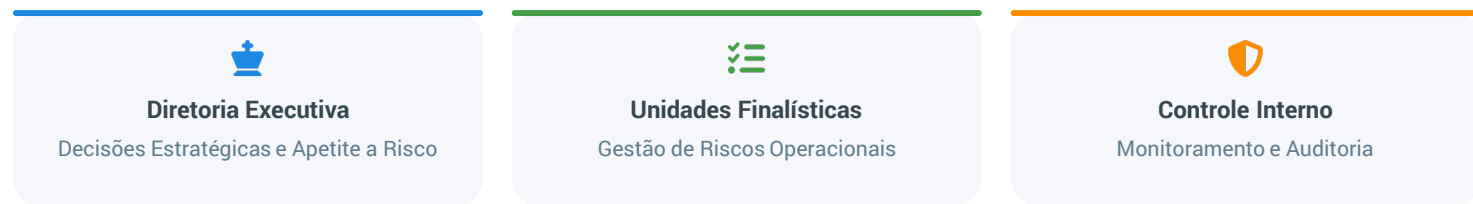


“ A gestão de riscos é vital para minimizar incertezas e melhorar a tomada de decisões estratégicas, contribuindo para resultados mais positivos para a sociedade. Ela permite que a organização identifique, avalie e priorize riscos, desenvolvendo estratégias para gerenciá-los de forma proativa, assegurando a continuidade e a integridade dos serviços prestados.

## Fluxo do Processo de Gestão de Riscos



## Papéis e Responsabilidades



## Integração

- Planejamento Estratégico
- Execução Orçamentária

Resultado: Redução de incertezas e melhoria na tomada de decisão.





## Forças

- Forte atuação fiscalizatória com cobertura ampliada
- Saúde financeira equilibrada e gestão eficiente
- Presença digital consolidada (Instagram e Site)
- Estrutura de governança e transparência robusta



## Fraquezas

- Equipe administrativa reduzida
- Subutilização de canais como Facebook e YouTube
- Necessidade de modernização de alguns processos internos

### SWOT



## Oportunidades

- Crescimento contínuo do mercado pet e serviços
- Adoção de novas tecnologias em diagnóstico e gestão
- Demanda crescente por saúde preventiva e bem-estar
- Expansão da educação continuada para profissionais



## Ameaças


- Exercício ilegal da profissão por leigos
- Incertezas regulatórias sobre ensino EAD
- Assimetria regulatória entre diferentes Estados
- Precarização das relações de trabalho no setor

Norma / Referência	Ano	Descrição e Aplicabilidade
 <b>Lei nº 14.133</b>	2021	Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos. Estabelece normas gerais de licitação e contratação para as Administrações Públicas diretas, autárquicas e fundacionais.
 <b>IN TCU nº 84</b>	2020	Estabelece normas para a tomada e prestação de contas dos administradores e responsáveis da administração pública federal, definindo a estrutura do Relato Integrado.
 <b>IN SEGES/MP nº 05</b>	2017	Dispõe sobre as regras e diretrizes do procedimento de contratação de serviços sob o regime de execução indireta no âmbito da Administração Pública federal.
 <b>Decreto nº 9.203</b>	2017	Dispõe sobre a Política de Governança da administração pública federal direta, autárquica e fundacional, estabelecendo princípios e diretrizes de governança.
 <b>Lei nº 13.460</b>	2017	Dispõe sobre participação, proteção e defesa dos direitos do usuário dos serviços públicos da administração pública, fundamentando a atuação das Ouvidorias.
 <b>Acórdão TCU 1.237</b>	2022	Mantém a CGU no arranjo fiscalizatório dos Conselhos de Fiscalização Profissional (CFPs) e determina providências para o exercício da supervisão ministerial.

## Matriz de riscos e estratégias de mitigação (2025)

Categoria	Risco / Consequência	Probabilidade	Tratamento / Mitigação
 <b>FINANCEIRO</b>	<b>Alta inadimplência:</b> Comprometimento da receita e do fluxo de caixa.	<div data-bbox="1370 501 1531 554" style="border: 1px solid #f08080; border-radius: 15px; padding: 5px; display: inline-block;">Média / Alta</div>	<div data-bbox="1666 482 2397 582" style="border: 1px solid #d9e1f2; border-radius: 10px; padding: 10px;"> <i>Política de incentivo para regularização (descontos), cobrança ativa e monitoramento mensal do fluxo de caixa.</i> </div>
 <b>OPERACIONAL</b>	Dificuldade de cumprir o Planejamento Estratégico 2025, devido a mudanças de gestão.	<div data-bbox="1370 686 1531 739" style="border: 1px solid #f0ad4e; border-radius: 15px; padding: 5px; display: inline-block;">Média</div>	<div data-bbox="1666 668 2397 768" style="border: 1px solid #d9e1f2; border-radius: 10px; padding: 10px;"> <i>Acompanhamento mensal da execução do PE e do orçamento; reuniões de alinhamento tático.</i> </div>
 <b>LEGAL</b>	<b>Alterações legislativas:</b> Normas que comprometam a existência ou limite de atuação.	<div data-bbox="1370 872 1531 925" style="border: 1px solid #5bc0de; border-radius: 15px; padding: 5px; display: inline-block;">Baixa / Média</div>	<div data-bbox="1666 853 2397 953" style="border: 1px solid #d9e1f2; border-radius: 10px; padding: 10px;"> <i>Monitoramento legislativo constante e articulação institucional para mitigação preventiva.</i> </div>
 <b>CLASSE</b>	<b>Enfraquecimento institucional:</b> Conflitos de competência e interesse de outras entidades.	<div data-bbox="1370 1058 1531 1110" style="border: 1px solid #f0ad4e; border-radius: 15px; padding: 5px; display: inline-block;">Média</div>	<div data-bbox="1666 1039 2397 1139" style="border: 1px solid #d9e1f2; border-radius: 10px; padding: 10px;"> <i>Alinhamento estratégico com aliados públicos, fiscalização assertiva e valorização da imagem institucional.</i> </div>
 <b>TI / SEGURANÇA</b>	<b>Vulnerabilidade digital:</b> Ataques cibernéticos e vazamento de dados sensíveis.	<div data-bbox="1370 1243 1531 1296" style="border: 1px solid #f0ad4e; border-radius: 15px; padding: 5px; display: inline-block;">Média</div>	<div data-bbox="1666 1225 2397 1325" style="border: 1px solid #d9e1f2; border-radius: 10px; padding: 10px;"> <i>Implementação de políticas robustas de segurança, backups regulares, capacitação da equipe e auditorias.</i> </div>

Risco Identificado	Consequências / Impacto	Estratégias de Gerenciamento
 <b>PERDA DE PRAZO</b>	<b>Impacto Alto:</b> Preclusão processual, perda de direitos, responsabilização funcional e prejuízo à defesa da Autarquia.	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Utilização de agenda eletrônica gratuita e alertas.</li><li>✓ Controle rigoroso de processos em planilhas na nuvem.</li><li>✓ Buscas automáticas de intimações via software jurídico.</li></ul>
 <b>INCONSISTÊNCIA DE MANIFESTAÇÕES</b>	<b>Impacto Médio:</b> Decisões desfavoráveis, insegurança jurídica e perda de credibilidade técnica institucional.	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Encontro anual dos Assessores Jurídicos do Sistema CFMV/CRMVs.</li><li>✓ Capacitação contínua e treinamentos eletrônicos do CFMV.</li><li>✓ Padronização de teses e minutas.</li></ul>
 <b>RECUPERAÇÃO DE CRÉDITO</b>	<b>Impacto Financeiro:</b> Baixa taxa de êxito em execuções fiscais, redução da arrecadação e aumento da inadimplência.	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Campanhas de parcelamento (descontos juros/multa).</li><li>✓ Cobrança administrativa via e-mail e aplicativos.</li><li>✓ Parceria com IEPTB/MA para protesto e BB para cobrança.</li></ul>

 **Integração Setorial:** O gerenciamento destes riscos é realizado de forma integrada com os setores de Fiscalização e Financeiro, garantindo alinhamento estratégico e eficácia na recuperação de créditos e defesa institucional.



Total de Manifestações



Reclamação Pré-processual

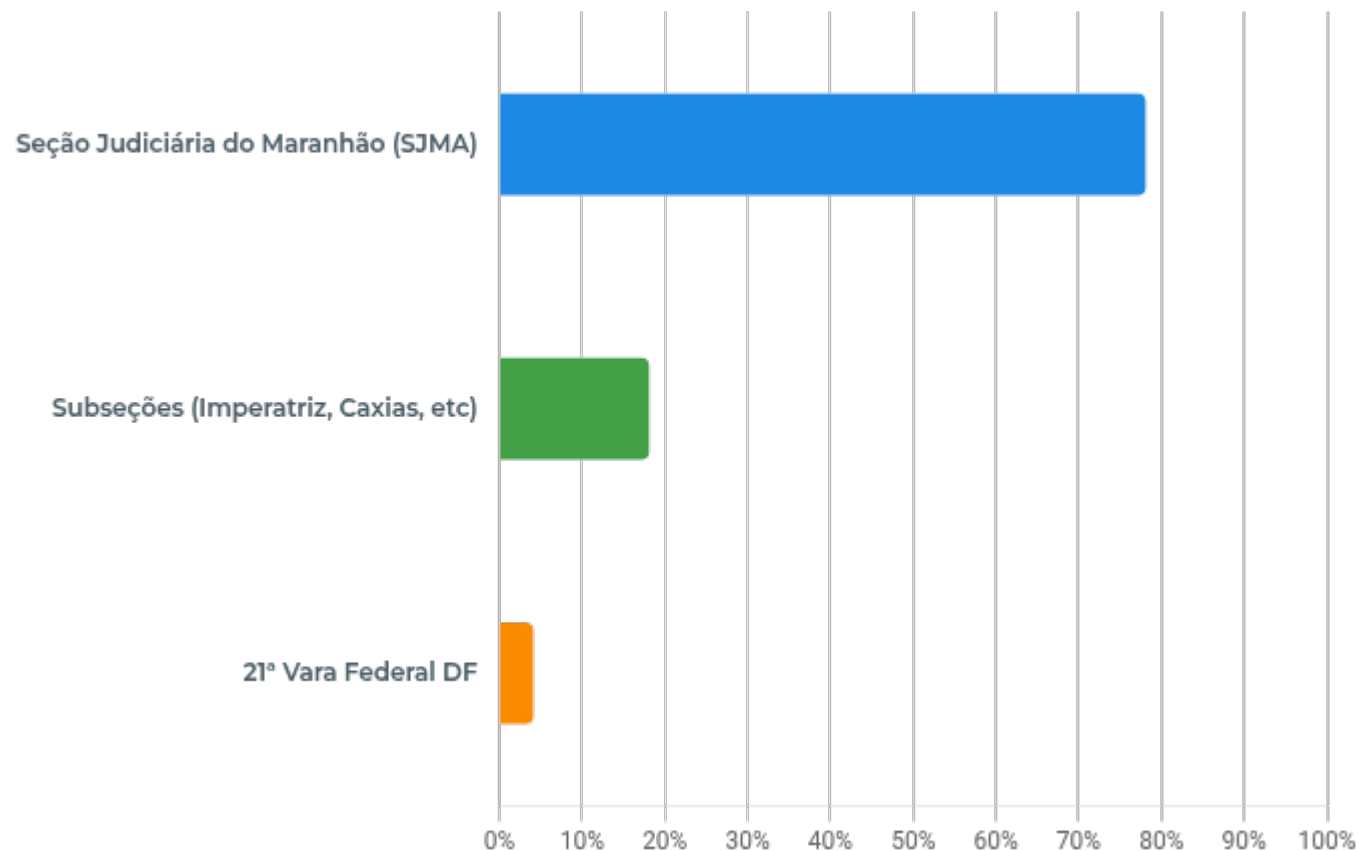


Nova Demanda (Polo Passivo)

## 💡 Interpretação dos Dados

A predominância de manifestações na SJMA (78%) reflete a concentração de execuções fiscais e processos administrativos na capital. Praticamente todas as manifestações correspondem a processos iniciados em anos anteriores, demonstrando continuidade na atuação jurídica preventiva e de recuperação de créditos, com foco na eficiência da gestão processual.

## Distribuição por Seção Judiciária



 **140**

Total de Documentos Produzidos

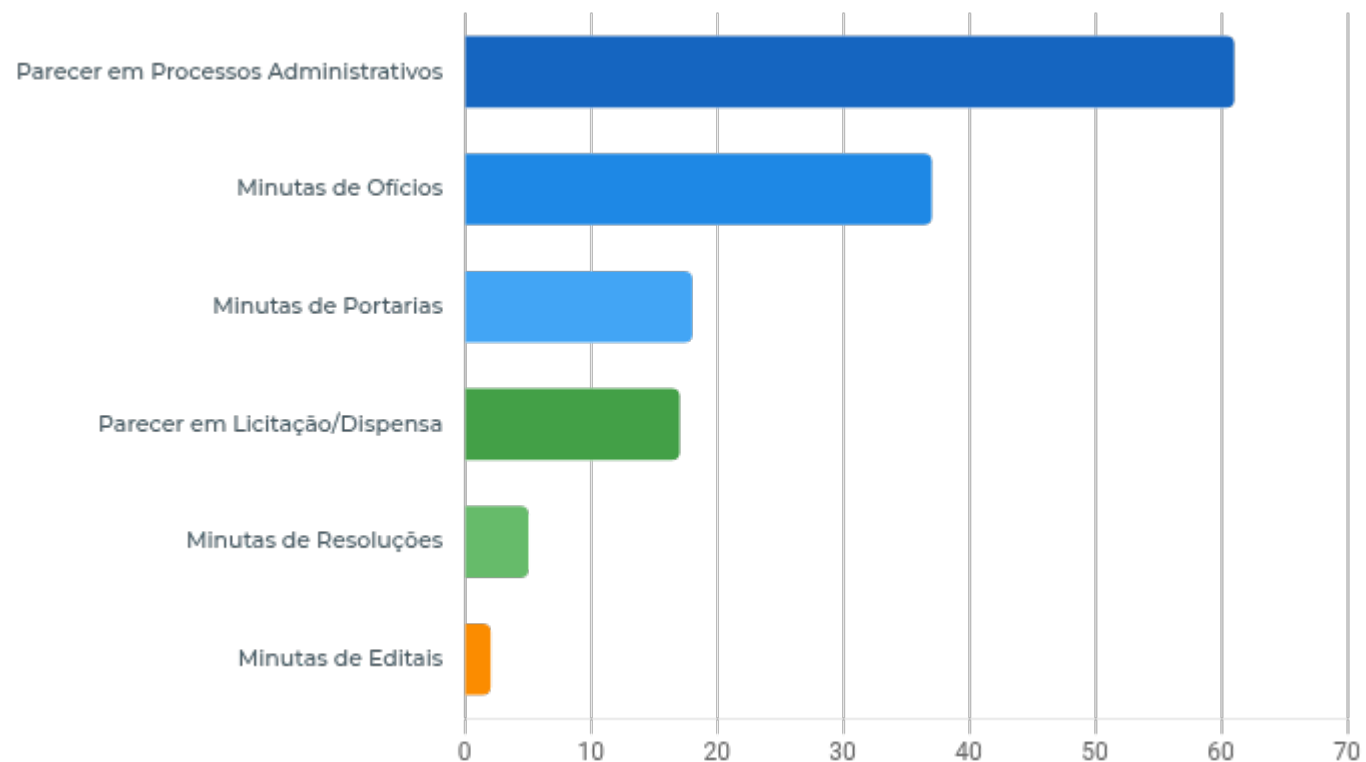
 **Alta**

Taxa de Aprovação nas Deliberações

## Interpretação dos Dados

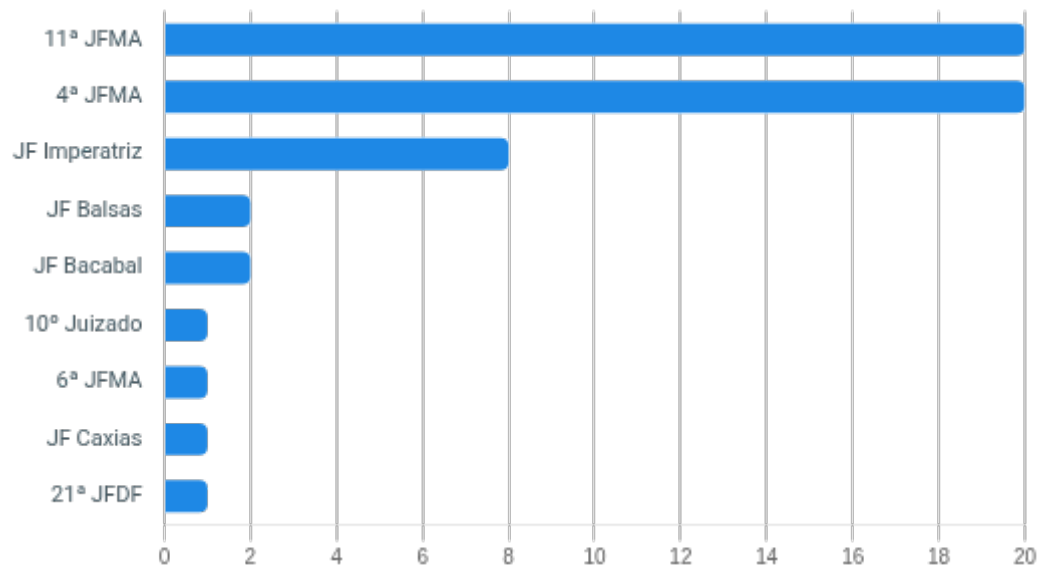
A atuação consultiva da Assessoria Jurídica reforça a conformidade legal e agiliza a tomada de decisões estratégicas. Os pareceres em processos administrativos (61) e minutas de ofícios (37) representam as principais entregas, evidenciando o papel central do setor na governança institucional. A orientação normativa às áreas finalísticas garante celeridade decisória e reduz riscos de questionamentos futuros.

## Produtividade da Assessoria Jurídica

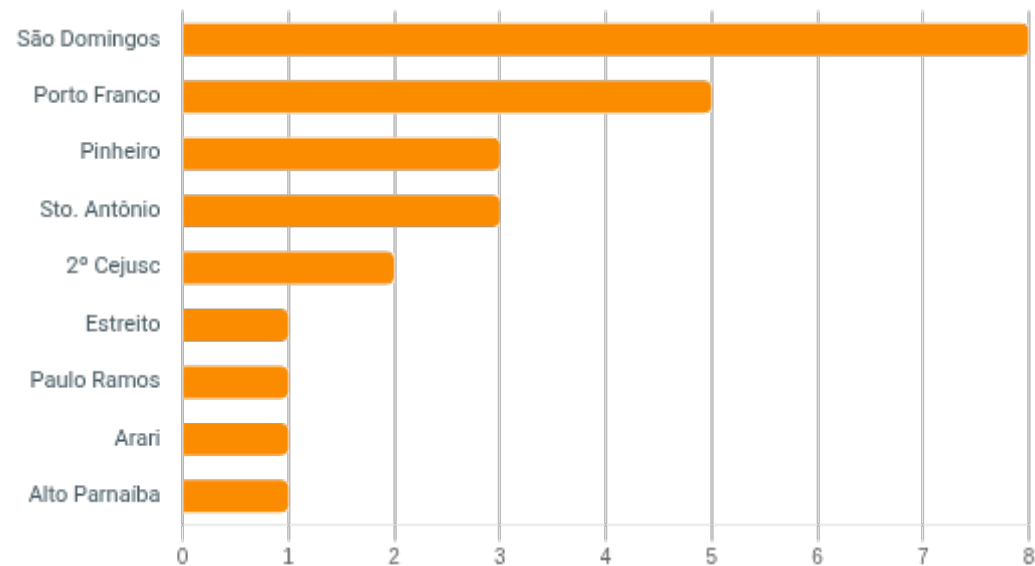


## Distribuição das manifestações por Comarca e Seção Judiciária

### Justiça Federal (Por Seção/Vara)



### Comarcas Estaduais (Por Município)



#### Análise Estratégica:

A concentração na capital (4ª e 11ª Varas Federais) e em polos regionais estratégicos (Imperatriz, São Domingos, Porto Franco) orienta a priorização de recursos e a atuação da assessoria jurídica. O mapeamento permite um acompanhamento mais assertivo dos processos e otimiza o deslocamento para audiências e diligências presenciais quando necessário.

## Instagram @crmvma

**5.527**

Seguidores

↑ 16%

**276k**

Visualizações (90d)

↑ 288,1%

**1.637**

Interações

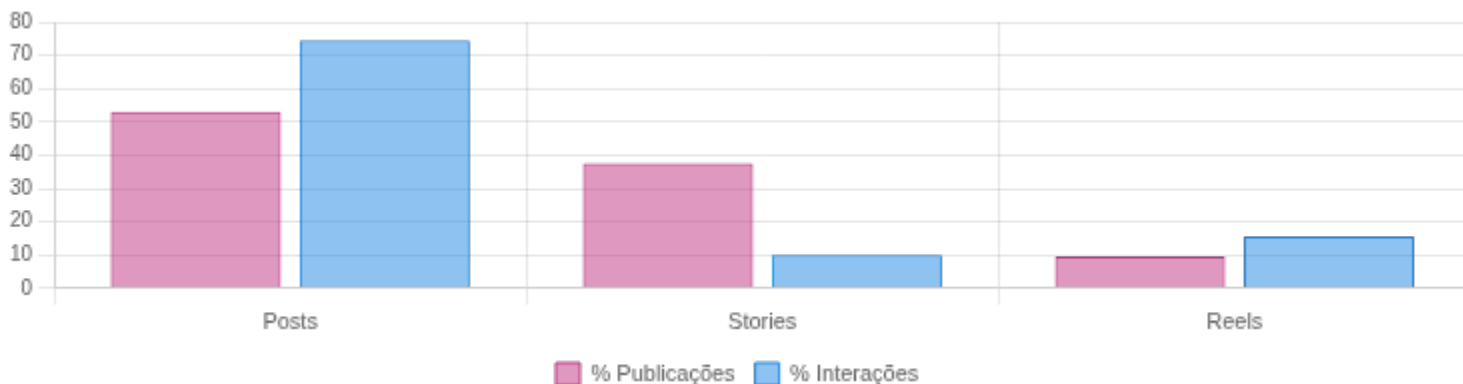
76% Seguidores

**3.585**

Atividade no Perfil

Visitas e Cliques

Engajamento por Formato



## Site Institucional

**49.6k**

Acessos Orgânicos

- ✓ Serviços
- ✓ Legislação
- ✓ Notícias

## YouTube

**210**

Inscritos

Alcance orgânico limitado

## Facebook

Inativo desde 2024

## WhatsApp

Canal direto ativo







# 03

## Capítulo

# Governança, Estratégia & Desempenho

Estrutura de governança, princípios, comissões técnicas, mapa estratégico, cadeia de valor, liderança e principais resultados de 2025

-  Estrutura e Princípios de Governança
-  Comissões Técnicas e Liderança
-  Planejamento e Mapa Estratégico
-  Resultados Institucionais 2025



## Organograma funcional e níveis de decisão

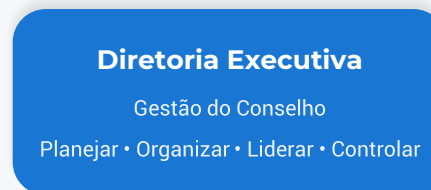
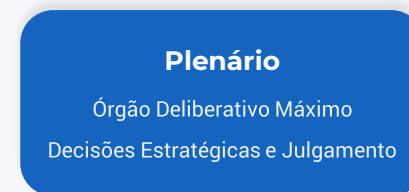
### Instâncias Externas



### Nível Estratégico

O Plenário é responsável por tomar decisões de julgamento e aquelas que forem necessárias para o melhor funcionamento do CRMV-MA. É a instância deliberativa máxima do Conselho.

A Diretoria Executiva: Decisões de nível estratégico; é a responsável pela gestão do Conselho. Desempenha as seguintes funções: Planejar, Organizar, Liderar e Controlar, além de prestar contas ao Plenário de todas as decisões e ações implementadas.



### Nível tático

Desempenham função Tática, na execução das ações aprovadas pela diretoria Executiva e Plenário. Eles conduzem a execução dos projetos propostos pelas comissões e aprovados pela Diretoria Executiva e Plenário do CRMV-MA.



“Governança Corporativa é um sistema composto por processos, condutas, costumes e políticas, a partir do qual uma instituição é administrada e monitorada, envolvendo os relacionamentos entre todas as partes interessadas.”



## Transparência

Manter as informações, decisões e ações estratégicas disponíveis para consulta pública e irrestrita no Portal da Transparência, acessível através do Site oficial do CRMV-MA, garantindo clareza na gestão.



## Participação Interna

Possibilitar o envolvimento ativo e a integração dos colaboradores das diversas áreas e níveis hierárquicos da estrutura organizacional, promovendo um ambiente de trabalho colaborativo e engajado.



## Preservação do Estado de Direito

Realizar todos os atos do CRMV-MA dentro da estrita legalidade da administração pública, observando as leis federais, os atos normativos vigentes e as resoluções emanadas pelo CFMV.



## Accountability

Promover a responsabilização dos membros da Diretoria Executiva e dos Conselheiros, dentro do comprometimento organizacional, como forma de dinamizar os resultados com total transparência e idoneidade.



## Responsabilidade

Conselheiros, Diretores e Funcionários devem responder por seus atos e assumir suas responsabilidades no âmbito do alcance dos resultados finalísticos do CRMV-MA, zelando pela imagem institucional.



## Orientação por Consenso

Priorizar a tomada de decisões em conjunto (colegiada), buscando o consenso entre os membros como forma de atender o maior número possível de interesses e garantir a legitimidade das ações.

12

Comissões Técnicas

59

Membros Especializados

## Finalidade e Atuação

O CRMV-MA conta com Comissões Técnicas formadas por profissionais especializados em diversos segmentos da Medicina Veterinária e da Zootecnia. Seu objetivo é dar suporte técnico às atividades do Conselho, emitindo pareceres fundamentados e assessorando a Diretoria Executiva e o Plenário nas tomadas de decisão em suas respectivas áreas de atuação.



Comissão de Estabelecimentos e Práticas Médico- Veterinárias



Comissão de Animais Silvestres



Comissão de Bioética e Bem-Estar Social



Comissão de Medicina Veterinária Legal



Comissão de Agronegócios



Comissão Estadual de Clínicos de Pequenos Animais



Comissão de Educação em Medicina Veterinária



Comissão CRMV Mulher



Comissão de Saúde Pública e Uma só Saúde



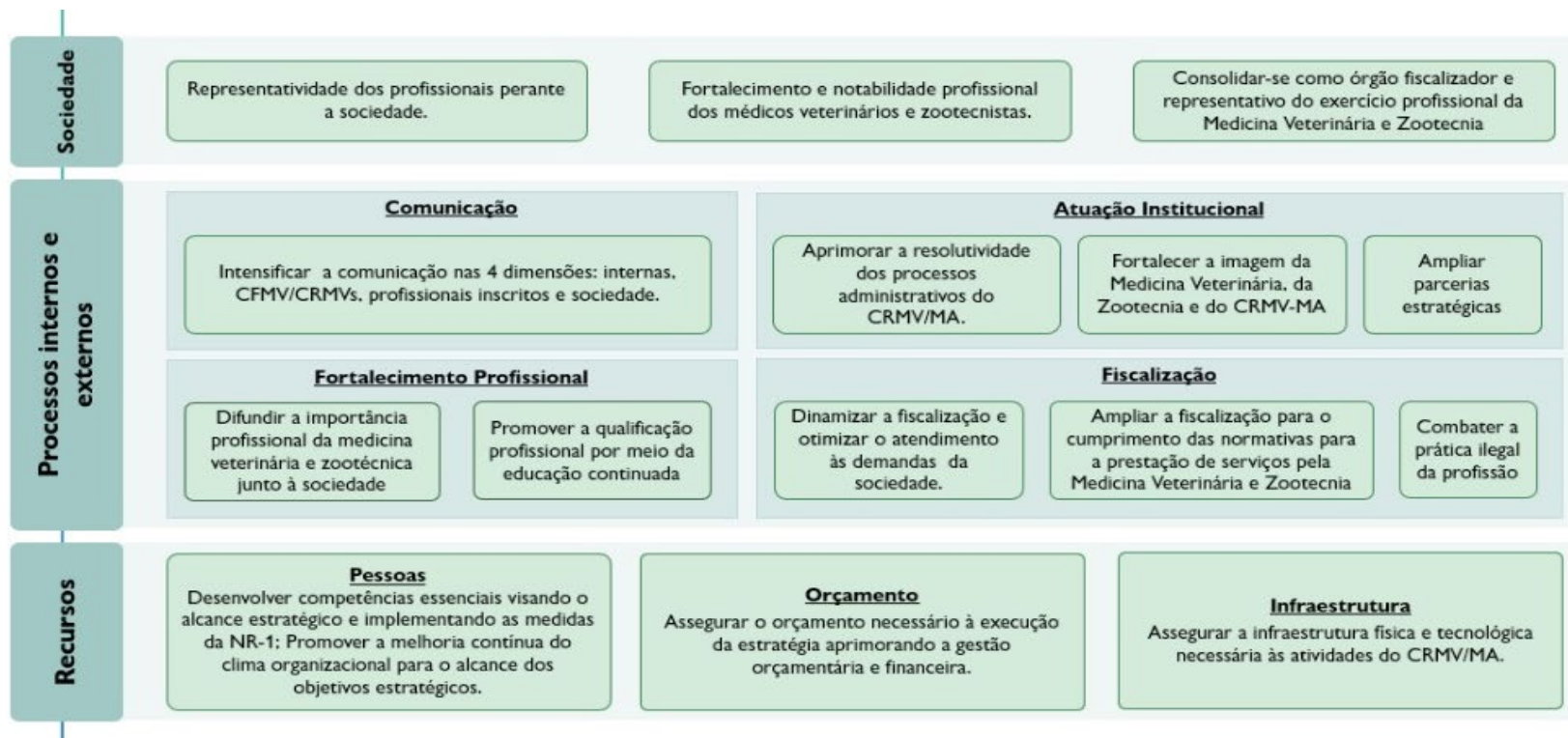
Comissão de Defesa e Inspeção Sanitária Animal



Comissão de Educação em Zootecnia



Comissão de Saúde Mental



## **Sociedade**

Efetividade na prestação de serviços, Reconhecimento profissional e Consolidação como órgão fiscalizador e representativo.

## **Processos Internos e Externos**

Comunicação integrada, Atuação Institucional qualificada, Valorização Profissional e Fiscalização intensificada.

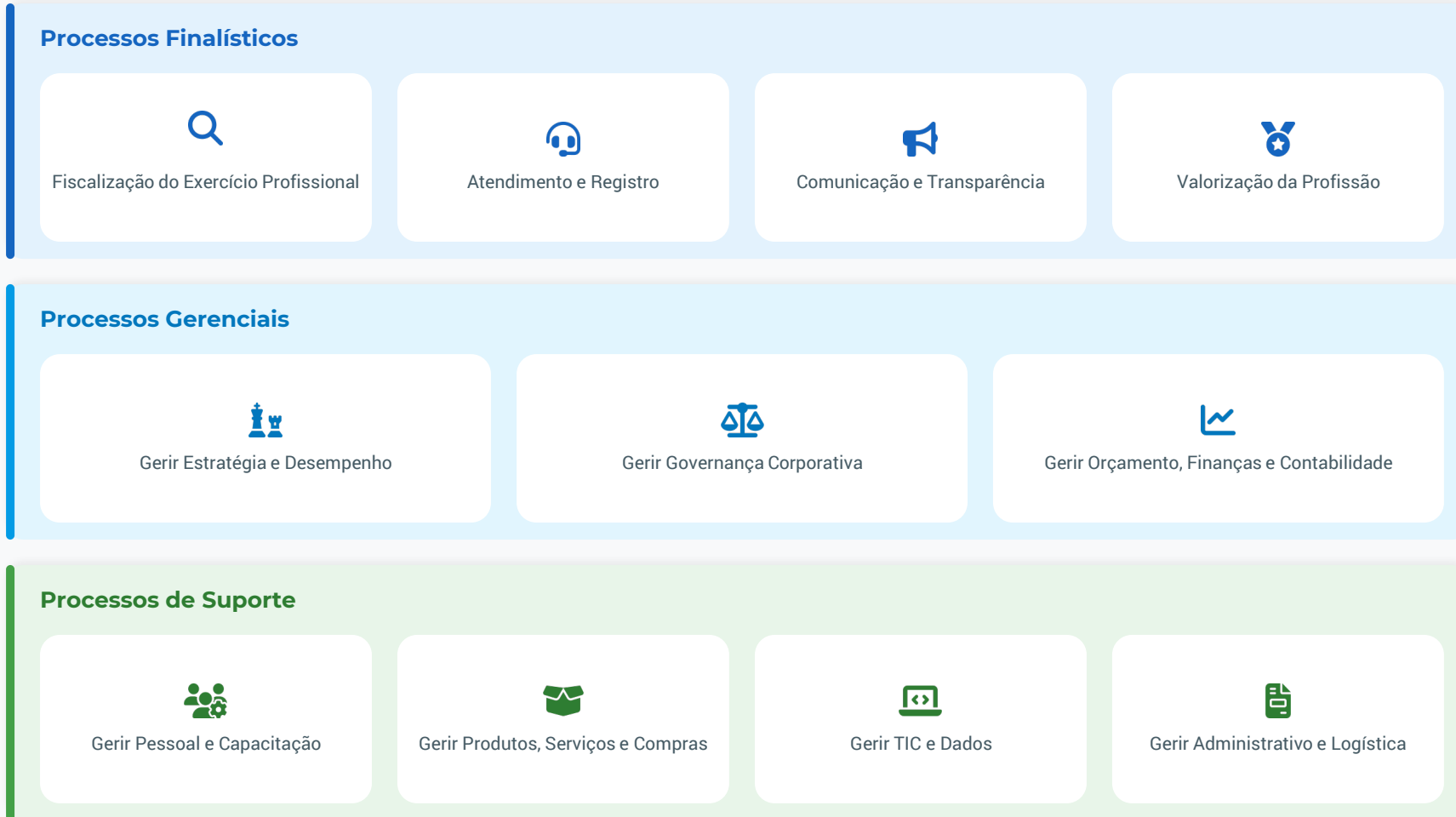
## **Recursos**

Pessoas (competências e clima), Orçamento (gestão eficiente) e Infraestrutura (física e tecnológica).

Fluxo de geração de valor para a sociedade



**MISSÃO**



**VISÃO**

**i** A Cadeia de Valor do CRMV-MA integra atividades finalísticas (diretamente ligadas à missão) e atividades meio (gerenciais e de suporte), alinhadas ao Planejamento Estratégico. Essa estrutura garante que recursos se transformem em serviços de valor para a sociedade, materializando a visão de futuro da organização através da atuação de gestores e colaboradores.



Presidente

**Dr. Eric Takashi Kamakura  
de Carvalho Mesquita**

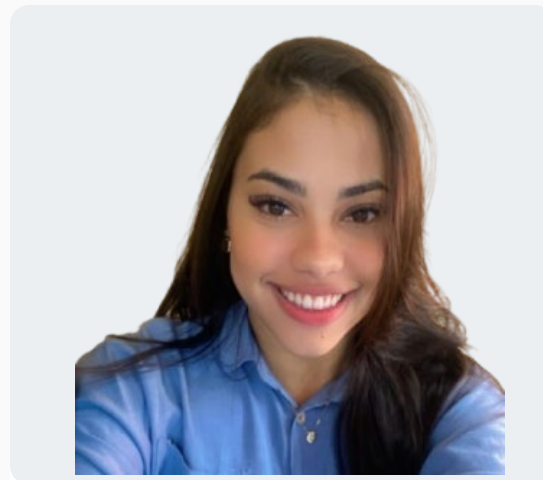
CRMV-MA 0847 VP



Vice-Presidente

**Dra. Mylena Andrea Oliveira  
Torres**

CRMV-MA 0871 VP



Secretária-Geral

**Dra. Maria Eduarda Lima  
Souza**

CRMV-MA 2616 VP



Tesoureira

**Dra. Renata Mondêgo de  
Oliveira**

CRMV-MA 1619 VP



Conselheira Efetiva

**Dra. Camila Aranha de Lima**

CRMV-MA 2669 VP



Conselheiro Efetivo

**Dr. Ermilton J. Pereira de Freitas**

CRMV-MA 1334 VP



Conselheira Efetiva

**Dra. Gilmara Muniz Baima**

CRMV-MA 2100 VP



Conselheiro Efetivo

**Dr. Madson Átila Vidal e Silva**

CRMV-MA 1492 VP



Conselheiro Efetivo

**Dr. Osny A. Cutrim Pedrozo**

CRMV-MA 1500 VP



Conselheiro Efetivo

**Dr. Paull Andrews C. dos Santos**

CRMV-MA 1101 VP



Conselheiro Suplente

**Dr. Paulo Vitor Silva de Carvalho**

CRMV-MA 1727 VP



“ O planejamento estratégico é um processo sistêmico que orienta a definição do melhor caminho a ser trilhado por uma organização, com o objetivo de alcançar metas estratégicas previamente estabelecidas, considerando a análise de cenários internos e externos.

## Plano de Ação 2025

Mantido e reprogramado para o exercício com foco no desenvolvimento e fortalecimento dos profissionais e da medicina veterinária no estado.

Alinhamento direto com as necessidades identificadas na análise SWOT e demandas da sociedade.

## Estrutura do Plano

Organização hierárquica das metas para garantir execução efetiva:

6

Objetivos

13


Projetos

23

Iniciativas

## Fundamentação e Recursos

**Fundamentação:** Baseada na análise SWOT (Forças, Fraquezas, Oportunidades, Ameaças) para alinhar objetivos às potencialidades do Conselho.

 Investimentos Previstos (Ref. 2024)  
**R\$ 2.865.000,00**

## Monitoramento e Controle

A execução é acompanhada mensalmente através de indicadores de desempenho e controle orçamentário rigoroso.

Reuniões mensais de avaliação  
Ajustes táticos conforme necessidade  
Transparência na prestação de contas



## Execução das Metas Estratégicas

🎯 Planejado	✅ Realizado
Reorganizar a estrutura física e operacional	✓ Foram realizadas mudanças no layout do escritório, redistribuição de equipes por setor, aquisição de novos equipamentos e revisão dos processos operacionais. A nova estrutura já está em funcionamento.
Encontro de Assessores Jurídicos	✓ Participação do assessor jurídico ao encontro do Sistema CFMV/CRMV's.
Encontro de Assessores de Comunicação	✓ Realização de um encontro de Assessores na sede do CRMV-MA.
Sessões Plenárias Ordinárias	✓ Sessões plenárias ordinárias realizadas regularmente, com quórum e pautas cumpridas.
Organização para realização das eleições em 2025	✓ Contratação de sistema de eleições e de auditoria concluída, garantindo a estrutura necessária para a realização das eleições de 2025.
Licitação de empresas de compra de veículos	⚠️ A licitação foi concluída; entretanto, a empresa vencedora não efetuou a entrega do bem contratado. Diante disso, será iniciado um novo processo licitatório..
Representação Nacional	✓ Participação em diversos eventos pelos Diretores e Conselheiros.
Fortalecimento das ações do Conselho por meio de parcerias Interinstitucionais	✓ Manteve renovados os termos de Cooperação Técnica entre as Instituições Parceiras, tais como, Vigilância Sanitária Estadual e Municipal, Junta Comercial e PROCON e outras.
Realizar cursos de RT	✓ Capacitações para RT concluídas com carga horária cumprida e certificados emitidos.
Realizar 01(uma) cerimônia de entrega de carteira por bimestre	✓ Entregas de carteiras realizadas em todos os bimestres, com participação dos novos profissionais.

# Quantitativo de Pessoal

Panorama da força de trabalho do CRMV-MA em 2025



**10**

Total de Servidores



**60%**

Servidores Efetivos



**60%**

Mulheres



**40%**

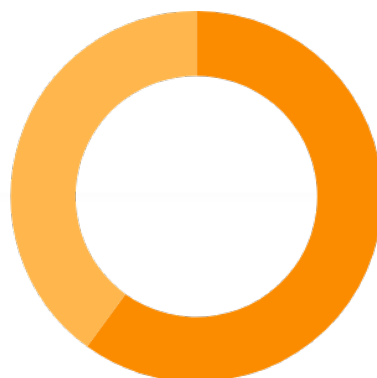
Atividade-Fim

## Distribuição por Vínculo



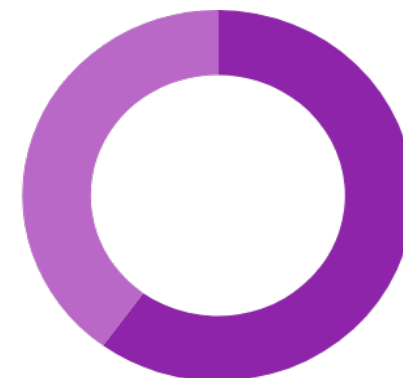
● Efetivos (6) ● Comissionados (4)

## Distribuição por Gênero



● Mulheres (6) ● Homens (4)

## Alocação por Atividade



● Atividade-Meio (6) ● Atividade-Fim (4)



## Mercado Pet em Expansão

Crescimento sustentado com foco em longevidade animal, alimentação natural e expansão de planos de saúde veterinários.



## Transformação do Perfil Profissional

Aumento da autonomia profissional e busca por especialização e personalização nos serviços prestados.



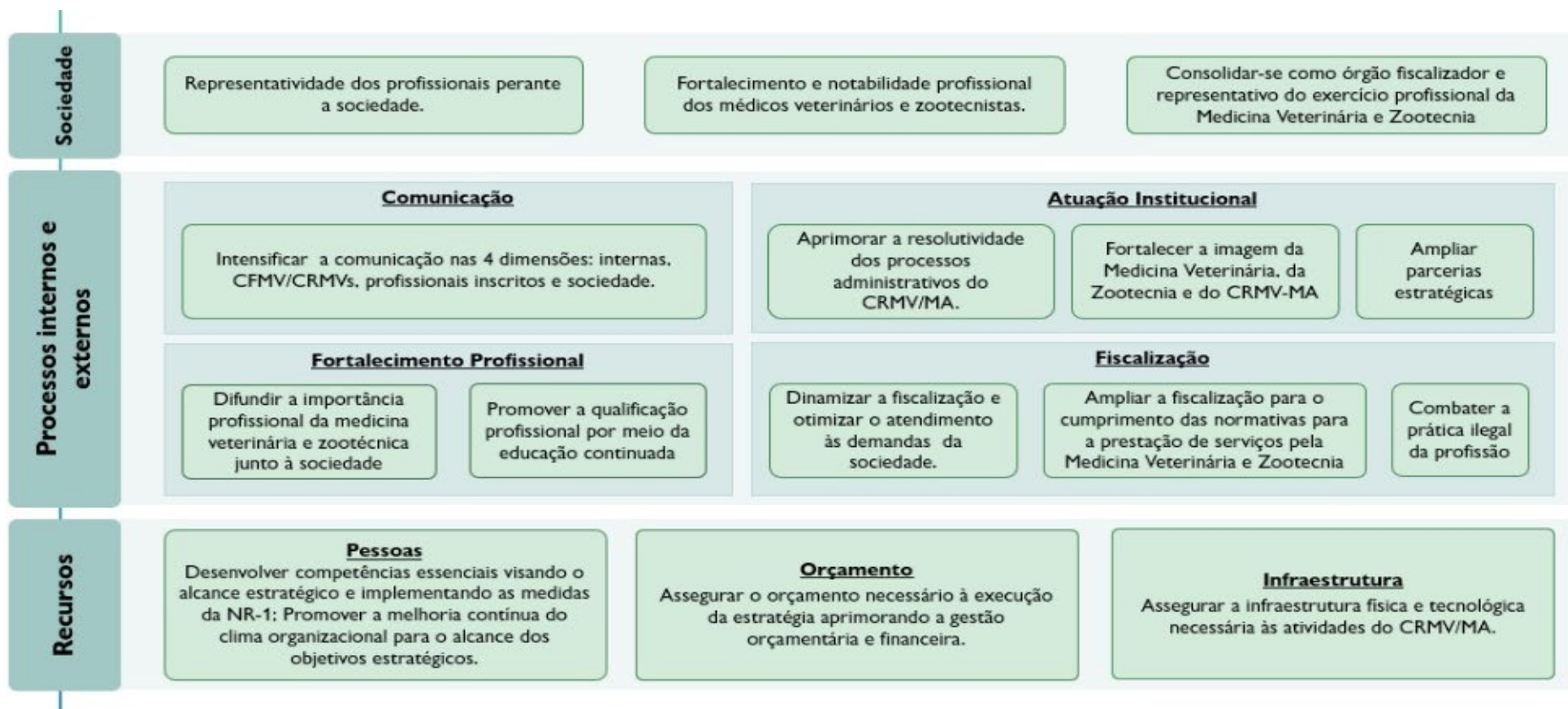
## Oportunidades na Zootecnia

Ampliação de atuação em produção animal, consultoria técnica e empreendedorismo no agronegócio.



## Pauta Regulatória e Legal

Avanço nas discussões legislativas sobre a criminalização do exercício ilegal da Medicina Veterinária.





**247**

Termos de Constatção



**126**

Autos de Infração



**16**

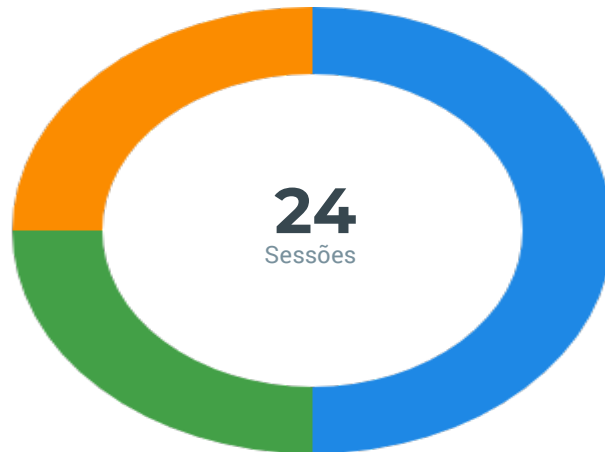
Termos de Fiscalização



**11**

Termos de Orientação

### Sessões Plenárias Realizadas

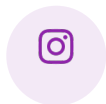


● Ordinárias (12) ● Extraordinárias (6) ● Especiais (6)

#### ✓ Diretrizes de Atuação

As ações fiscalizatórias foram executadas de forma **padronizada, ética e preventiva**, garantindo a estrita observância à legislação vigente.

O foco estratégico permaneceu alinhado à missão institucional de proteção à sociedade e valorização profissional.



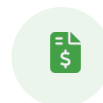
**5.527**

Seguidores no Instagram



**49.6k**

Acessos Orgânicos ao Site



**R\$ 171k**

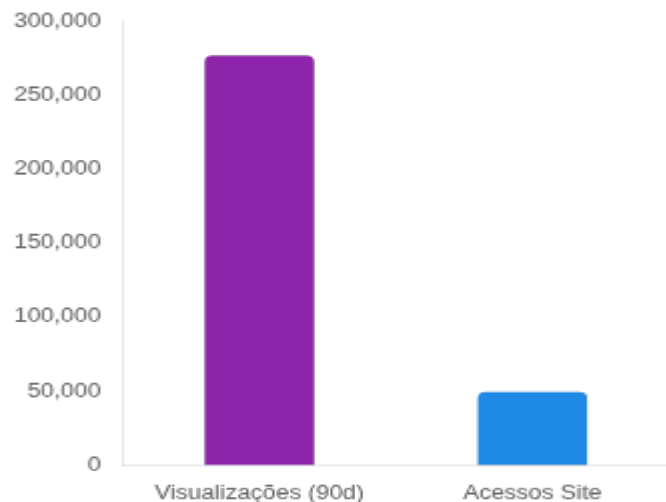
Volume Contratado



**37**

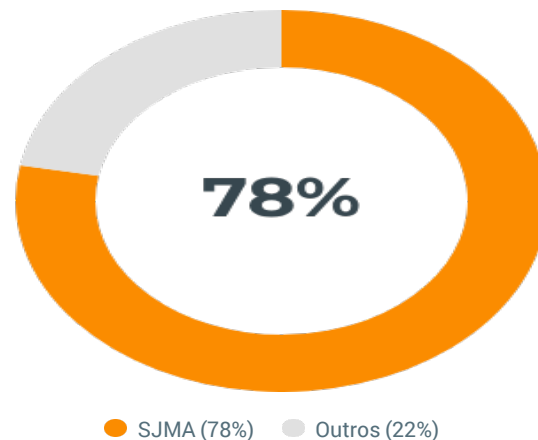
Manifestações Jurídicas

## Engajamento Digital



\*Visualizações (últimos 90 dias) vs. Acessos ao Site

## Distribuição Processual (Jurídico)



## Conformidade e Ouvidoria

 **Lei 14.133/2021**  
100% de conformidade nas contratações

 **15 Contratos**  
Gerenciados e acompanhados em 2025





 **Ouvidoria Ativa**  
Atendimento contínuo e participação social

# 04

## Capítulo

# Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

Transparência na execução orçamentária e demonstrações contábeis auditadas

-  Execução da Receita e Despesa
-  Balanços Patrimoniais e Financeiros
-  Notas Explicativas e Declarações
-  Conformidade com Normas TCU





## Indicadores Financeiros

Receita Realizada

**R\$ 2.633.674**

Execução: 81,8% Meta: R\$ 3.2M

Despesa Empenhada

**R\$ 2.314.731**

Execução: 71,9% Dotação: R\$ 3.2M

Resultado do Exercício

**R\$ 318.944**

✓ Superávit Orçamentário

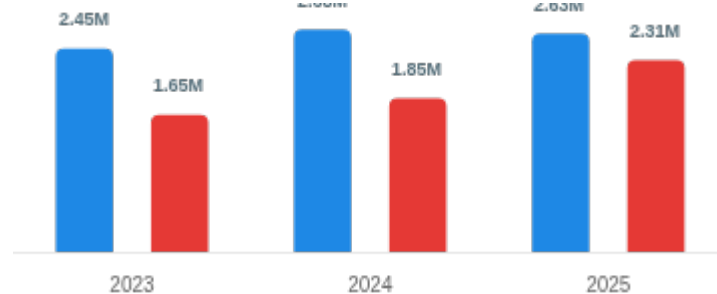
## Indicadores Patrimoniais

Ativo Total **R\$ 15.644.200**

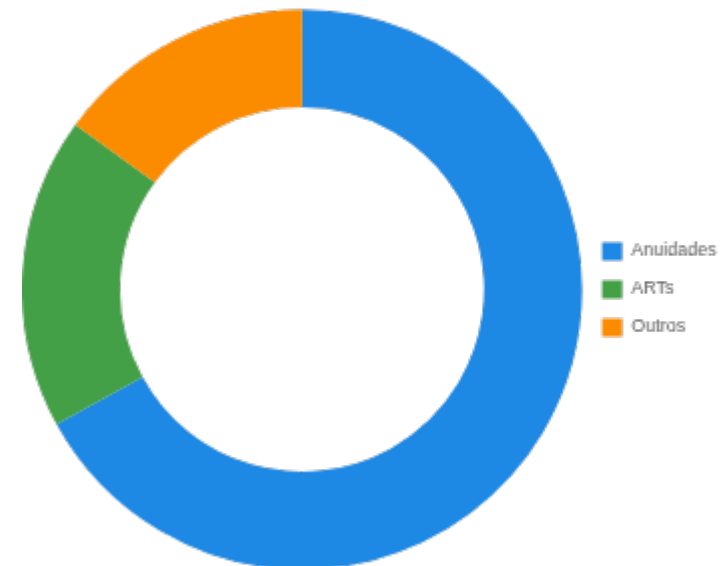
Passivo Total **R\$ 1.592.000**

Patrimônio Líquido **R\$ 14.052.200**

## Evolução Financeira (2023-2025)



## Composição da Receita 2025



Receita Realizada



**R\$ 2.633.674**

Previsão: R\$ 3.220.000

Despesa Empenhada



**R\$ 2.314.731**

Dotação: R\$ 3.220.000

Resultado Orçamentário



**R\$ 318.944**

✓ Superávit Orçamentário

Execução Global



**71,9%**

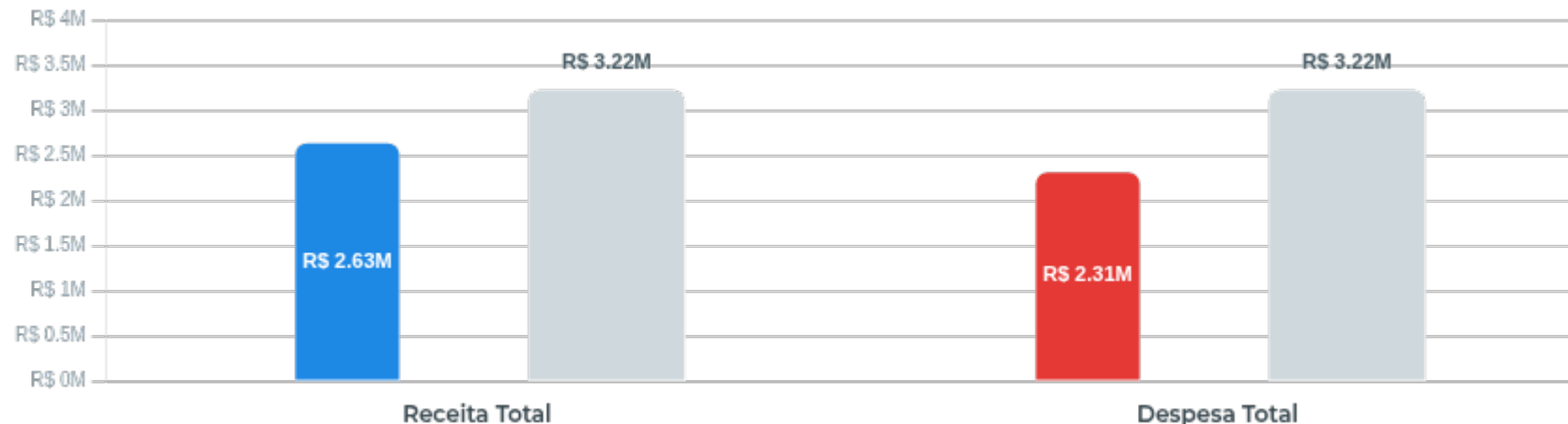
Da Despesa Orçada

## Comparativo Orçamentário (Em Milhões de R\$)

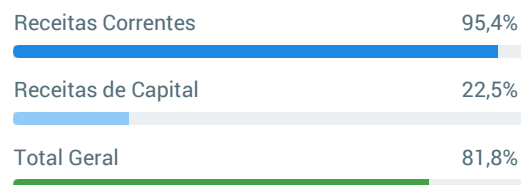
Revisado/Orçado

Realizado (Receita)

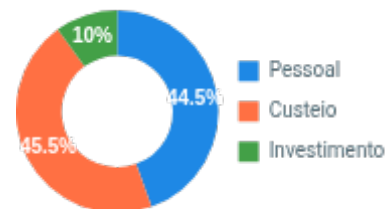
Empenhado (Despesa)



## Eficiência da Arrecadação



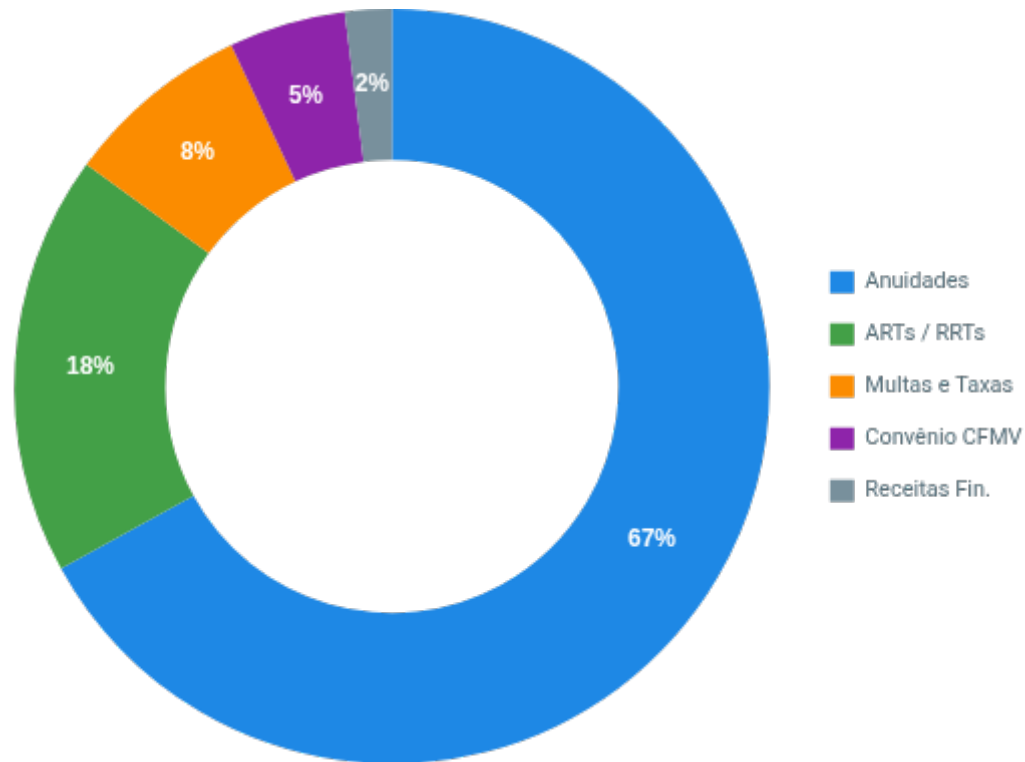
## Despesas por Categoria



## Gestão Fiscal Responsável

O superávit orçamentário de R\$ 318.944 reflete o equilíbrio entre arrecadação realizada e despesas empenhadas, assegurando a sustentabilidade financeira e o cumprimento das metas fiscais.

## Distribuição Percentual



**67,0%**

Anuidades

**18,0%**

ARTs / RRTs

**8,0%**

Multas/Taxas

## Detalhamento por Fonte

Fonte de Receita	Valor Realizado (R\$)	Part. (%)
Anuidades PF/PJ	R\$ 1.764.582,00	<b>67,0%</b>
ARTs / RRTs	R\$ 474.061,42	<b>18,0%</b>
Multas e Taxas	R\$ 210.694,00	<b>8,0%</b>
Convênio CFMV	R\$ 131.683,73	<b>5,0%</b>
Receitas Financeiras	R\$ 52.653,40	<b>2,0%</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>R\$ 2.633.674,55</b>	<b>100,0%</b>

## 🧠 Análise de Composição

A arrecadação é predominantemente sustentada pelas **Anuidades (67%)**, demonstrando a importância da base de profissionais registrados. As receitas de fiscalização (ARTs e Multas) representam **26%** do total, evidenciando a efetividade das ações fiscalizatórias.

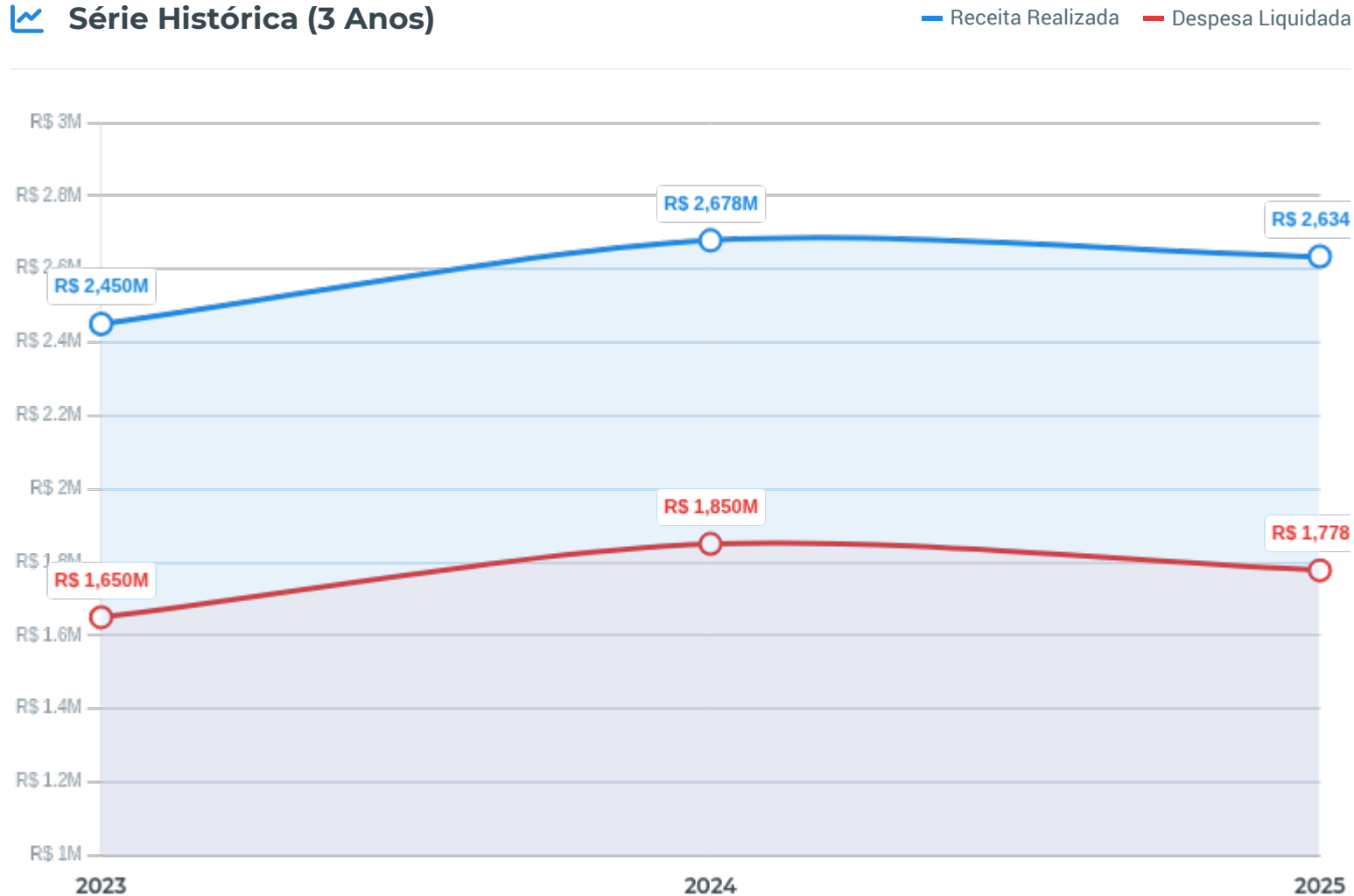
# Evolução Financeira 2023-2025

Análise Histórica de Receitas, Despesas e Resultados

Capítulo 04

Informações Financeiras

## Série Histórica (3 Anos)



Varição da Receita (24-25)

**-1,7%**

— Estável

Varição da Despesa (24-25)

**-3,9%**

↓ Redução de Gastos

Cresc. do Superávit (24-25)

**+3,2%**

↑ Resultado Positivo

## Evolução do Superávit

R\$ 800k

R\$ 828k

R\$ 855k



#### Resultado Orçamentário

# R\$ 318.943,63

Diferença entre receitas realizadas e despesas empenhadas.

✓ **SUPERAVITÁRI**  
0



#### Resultado Financeiro

# Superávit

Varição das disponibilidades financeiras no exercício (ingressos vs dispêndios).

i **EM**  
**CONSOLIDAÇÃO**



#### Resultado Primário

# ~ R\$ 266.289

Receitas fiscais líquidas menos despesas fiscais líquidas (exclui financeiro).

✓ **ESTIMADO**  
**POSITIVO**

#### Memória de Cálculo - Orçamentário

(+) Receita Realizada	R\$ 2.633.674,55
(-) Despesa Empenhada	R\$ 2.314.730,92
(=) Superávit do Exercício	<b>R\$ 318.943,63</b>

#### Eficiência da Execução

# 81,8%

Receita

# 71,9%

Despesa

#### Conceitos e Metodologia

##### Resultado Orçamentário

Confronto entre as receitas arrecadadas e as despesas empenhadas (comprometidas). Indica se a gestão manteve os gastos dentro dos limites da arrecadação efetiva.

##### Resultado Financeiro

Apura a variação do saldo de disponibilidades. Considera também os ingressos e dispêndios extraorçamentários (cauções, consignações, restos a pagar).

##### Resultado Primário

Indicador de sustentabilidade fiscal. Exclui receitas financeiras (ex: rendimentos ~ R\$ 52.654) e foca no esforço fiscal da atividade principal da autarquia.

 **-3,9%**  
Redução vs 2024

 **15**  
Contratos Homologados

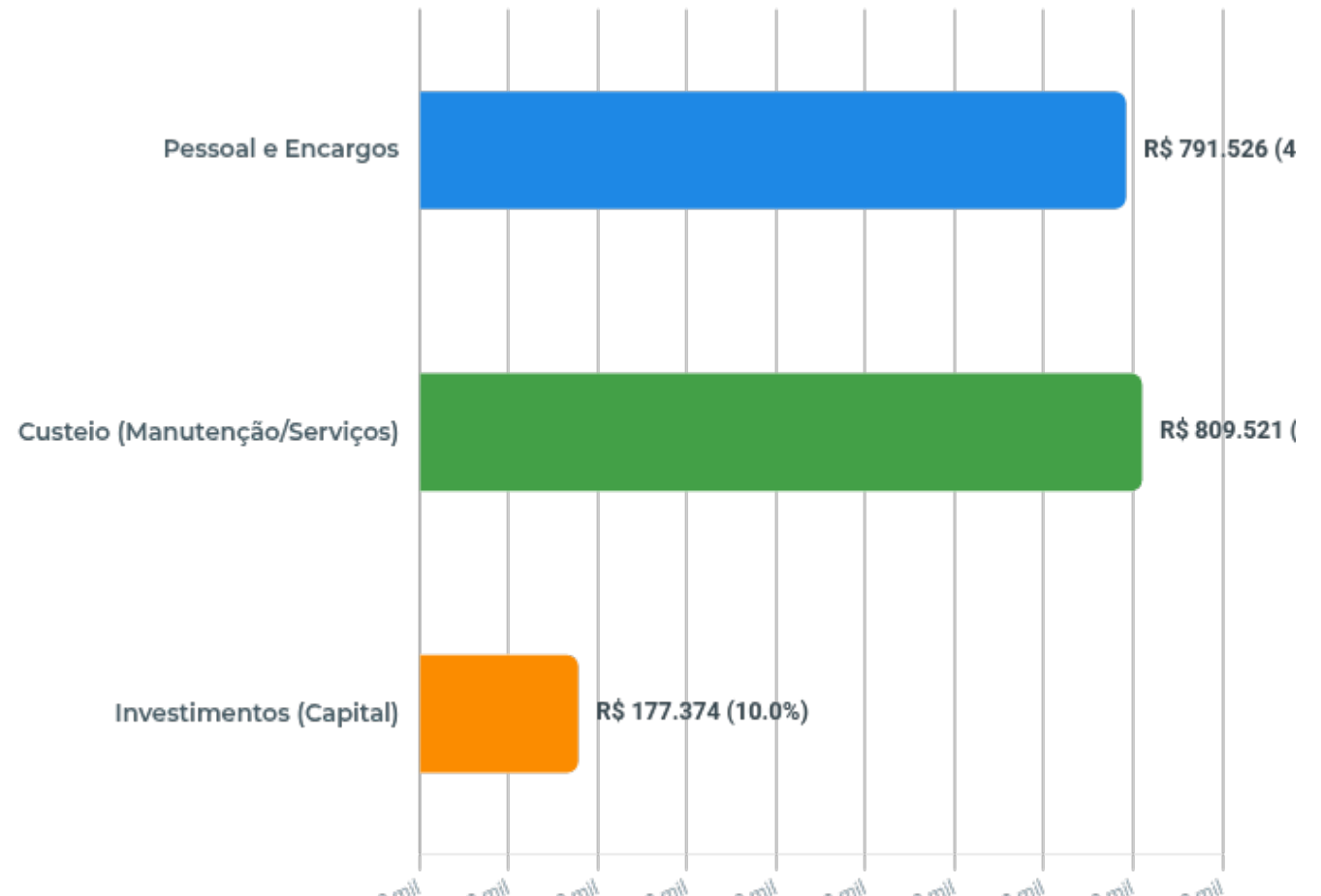
 **R\$ 171 mil**  
Valor em Contratos

## Análise da Execução

A execução da despesa em 2025 demonstra um equilíbrio estratégico entre as categorias. As despesas com **Pessoal** (44,5%) e **Custeio** (45,5%) apresentam proporções quase idênticas, refletindo uma estrutura operacional enxuta. A redução global de 3,9% nas despesas evidencia o compromisso com a eficiência fiscal, priorizando investimentos em TI e equipamentos (10%) sem comprometer a qualidade dos serviços prestados.

## Distribuição da Despesa por Categoria Econômica

Total Liquidado: R\$ 1.778.421,25



## Base Legal e Normativa

Fundamentação legal para escrituração e elaboração das demonstrações:

Lei nº 4.320/64 (Direito Financeiro)

MCASP 9ª Edição (STN)

NBC TSP (Normas Brasileiras - Setor Público)

IN TCU nº 84/2020 (Prestação de Contas)

## Regime Contábil

Adoção de regimes específicos conforme a natureza da informação:

**Patrimonial:** Competência (reconhecimento do fato gerador)

**Orçamentário:** Misto (Caixa para receitas, Competência para despesas)

**Financeiro:** Regime de Caixa estrito

## Critérios de Mensuração

Bases de avaliação dos ativos e passivos:


**Ativos:** Custo Histórico (regra geral) e Valor Justo (reavaliações)

**Passivos:** Valor de liquidação ou custo amortizado

**Estoques:** Custo médio ponderado


## Política de Depreciação e Amortização

Método linear aplicado sobre o valor depreciable, considerando a vida útil econômica dos bens:


 Imóveis **4% a.a.**


 Equip. TI **20% a.a.**


 Veículos **20% a.a.**

 Móveis **10% a.a.**

## Reconhecimento de Receitas e Despesas

 **Receitas (Variação Aumentativa)** Reconhecidas no momento do fato gerador (lançamento de anuidades) para o patrimonial, e na arrecadação para o orçamentário.

 **Despesas (Variação Diminutiva)** Reconhecidas por competência no momento da liquidação (entrega do bem/serviço), independentemente do pagamento.

 **Evidenciação e Transparência** Divulgação integral via Notas Explicativas, Balanços e Portal da Transparência, garantindo accountability.



## Balancos: Orçamentário, Financeiro e Patrimonial



### Balanço Orçamentário

Demonstra as receitas e despesas previstas em confronto com as realizadas.

**Destaque 2025:** Evidencia a execução de Receitas Correntes no total de **R\$ 2.498.693,03**.

**Composição:** Predomínio de receitas oriundas de contribuições profissionais e taxas de serviços.



### Balanço Financeiro

Evidencia as receitas e despesas orçamentárias, bem como os recebimentos e pagamentos extraorçamentários.

**Registros:** Ingressos (entradas) e dispêndios (saídas) ocorridos no exercício financeiro.

**Restos a Pagar:** Controle dos valores processados e não processados de exercícios anteriores.



### Balanço Patrimonial

Apresenta a posição patrimonial e financeira em 31/12/2025.

**Ativo Circulante:** Disponibilidades em caixa e equivalentes, créditos a curto prazo.

**Ativo Não Circulante:** Dívida ativa tributária e não tributária, bens móveis/imóveis (imobilizado), softwares (intangível) e depreciação acumulada.

**i** Nota: Os demonstrativos contábeis completos, acompanhados das respectivas notas explicativas detalhadas, constam nos anexos oficiais deste Relato Integrado e no Portal da Transparência do CRMV-MA.



Comparativo entre valores previstos/orçados e realizados/liquidados

## Receita vs. Despesa (Global)

**81,8%**

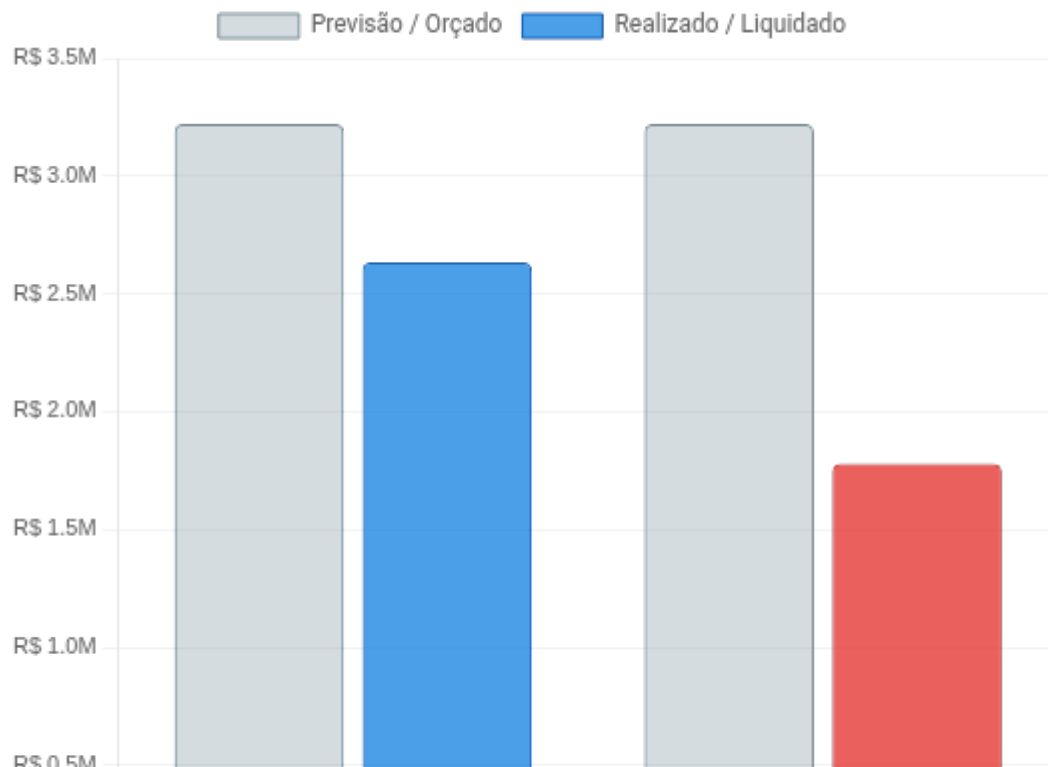
Execução da Receita

**55,2%**

Execução da Despesa

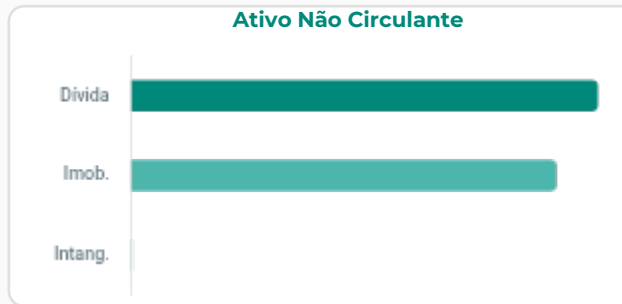
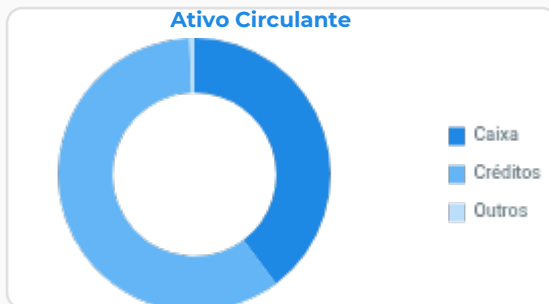
**R\$ 855k**

Superávit Orçamentário



## Detalhamento da Execução

Especificação	Previsão / Dotação	Realizado / Liquidado	Execução (%)
<b>RECEITAS</b>			
Receitas Correntes	R\$ 2.620.000,00	R\$ 2.498.693,03	95,4%
Receitas de Capital	R\$ 600.000,00	R\$ 134.981,52	22,5%
<b>TOTAL RECEITA</b>	<b>R\$ 3.220.000,00</b>	<b>R\$ 2.633.674,55</b>	<b>81,8%</b>
<b>DESPESAS</b>			
Despesas Correntes	R\$ 2.454.000,00	R\$ 1.778.421,25	72,5%
Despesas de Capital	R\$ 766.000,00	R\$ 0,00	0,0%
<b>TOTAL DESPESA</b>	<b>R\$ 3.220.000,00</b>	<b>R\$ 1.778.421,25</b>	<b>55,2%</b>



#### 4.1 Ativo Circulante

**Caixa e Equivalentes** Recursos financeiros líquidos disponíveis para uso imediato (contas bancárias e aplicações).

4.1.1 Caixa e Equivalentes	2.800.000,00
• Banco c/ Movimento e Arrecadação	900.000,00
• Aplicações Financeiras	1.900.000,00

**Créditos a Curto Prazo** Valores a receber de anuidades e taxas de profissionais e empresas registradas.

4.1.2 Créditos a Curto Prazo	4.200.000,00
• Clientes (Anuidades/Taxas)	4.200.000,00

4.1.3 Demais Créditos	40.200,00

TOTAL ATIVO CIRCULANTE	7.040.200,00

#### 4.2 Ativo Não Circulante

**Dívida Ativa** Créditos tributários e não-tributários inscritos para cobrança judicial.

4.2.1 Realizável a Longo Prazo	4.500.000,00
• Dívida Ativa	4.500.000,00

**Imobilizado** Bens patrimoniais tangíveis para uso operacional: imóvel sede, veículos, equipamentos.

4.2.2 Imobilizado (Líquido)	4.100.000,00
• Imóveis, Veículos, Equip.	4.100.000,00

4.2.3 Intangível	4.000,00

TOTAL NÃO CIRCULANTE	8.604.000,00

#### 4.3 Passivo Circulante

**Obrigações e Provisões** Valores estimados para riscos prováveis de processos judiciais e obrigações a pagar.

4.3.4 Provisões (Riscos)	1.500.000,00
<b>Demais Obrigações</b>	<b>92.000,00</b>
• Trabalhistas/Prev.	18.000,00
• Fiscais/Fornecedores	74.000,00
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>1.592.000,00</b>

#### 5 Patrimônio Líquido

**Patrimônio Líquido** Diferença entre ativos e passivos, representa o patrimônio acumulado da autarquia.

5.1 Superávits Acumulados	12.352.200,00
5.2 Resultado do Exercício 2025	855.000,00
5.3 Ajustes de Avaliação	845.000,00
<b>TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>14.052.200,00</b>
<b>TOTAL PASSIVO + PL</b>	<b>15.644.200,00</b>



**Nilton Luiz Lima  
Praseres**

Assessor Contábil do CRMV-MA  
CRC-MA 6885

## Declaração de Conformidade Contábil

Declaro que os demonstrativos contábeis do Conselho Regional de Medicina Veterinária do Maranhão (CRMV-MA), referentes ao exercício de 2025, foram elaborados em conformidade com a Lei nº 4.320/64, com o Manual de Contabilidade Aplicado ao Setor Público (aprovado pela Portaria Conjunta STN/SOF nº 01/14), com a Portaria STN nº 700 de 10/12/2014 (6ª edição), e com as Normas Brasileiras de Contabilidade aplicadas ao setor público (NBC T 16.1 a 16.10). Os demonstrativos refletem, de maneira adequada e integral, a situação orçamentária, financeira e patrimonial da unidade jurisdicionada responsável pela apresentação deste Relatório de Gestão.

As demonstrações apresentadas compreendem:

**Balanco Patrimonial:** Evidencia os ativos, passivos e o patrimônio líquido do CRMV-MA;

**Balanco Orçamentário:** Apresenta o confronto entre o orçamento aprovado e sua execução;

**Balanco Financeiro e Demonstração do Fluxo de Caixa:** Demonstam o fluxo financeiro no período, evidenciando entradas e saídas de recursos;

**Demonstração das Variações Patrimoniais:** Apura o resultado patrimonial através do confronto entre variações patrimoniais aumentativas (receitas) e diminutivas (despesas);

**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL):** Divulga as variações e a evolução do patrimônio líquido no período.

A análise da conformidade contábil das demonstrações e dos atos de gestão foi realizada pela Comissão de Tomadas de Contas, designada pela Plenária do CRMV-MA, em conformidade com o Regimento Interno desta Autarquia.

Considerando que os normativos estabelecem as orientações necessárias para a elaboração e apresentação do Relatório de Gestão e do processo de Prestação de Contas, e que a documentação apresentada está alinhada aos procedimentos internos de controle, reitero que as referidas demonstrações contábeis refletem adequadamente a situação orçamentária, financeira e patrimonial do CRMV-MA.

*São Luís/MA, 30 de março de 2026.*

Declaramos que este Relato Integrado referente ao exercício de 2025 foi elaborado em estrita conformidade com a Instrução Normativa TCU nº 84/2020 e suas alterações, refletindo, de forma fidedigna e transparente, as informações de governança, estratégia, desempenho e as demonstrações orçamentárias, financeiras e contábeis do Conselho Regional de Medicina Veterinária do Maranhão (CRMV-MA).

São Luís/MA, 31 de dezembro de 2025.

---

Dr. Eric Takashi  
Presidente